АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОТЧЁТ

2026

подготовлен аналитической платформой Statrpivat

ДЕМО-ВЕРСИЯ

# ЧАСТНЫЕ КЛИНИКИ

## В РЕГИОНАХ РОССИИ



ДЛЯ СОБСТВЕННИКОВ И ИНВЕСТОРОВ

## Что рост рынка даёт собственнику и инвестору

Региональные рынки и экономика частной клиники

8 ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОКРУГОВ

СЦЕНАРИИ ДО 2030 ГОДА

# Рост рынка и возможности клиники

Платная медицина растёт в деньгах. Для собственника важнее, сколько этого роста превращается в выручку и прибыль клиники. Для инвестора — где и при какой модели бизнеса это возможно.

**5,2%**

с поправкой на инфляцию за 2025 год

### Рост оборота и объём услуг

Номинальный оборот в 2025 году вырос двузначным темпом. По данным Росстата в отчёте, реальный рост — 5,2%. Рост оборота не означает такого же прироста пациентов.

**+3%**

реальная средняя выручка за 2021–2024

### Отрасль и отдельная клиника

По расчётам отчёта, средняя реальная выручка выросла лишь на 3%. В Москве, Санкт-Петербурге и Краснодарском крае она снизилась. Для бизнес-плана нужны показатели самой клиники: выручка, объём услуг, расходы и финансовый результат.

### ЦФО: размер рынка и рентабельность

**≈40%**

доля выручки восьми округов 2025 год

**13,6%**

рентабельность ЦФО · 2024 год

**СКФО — 16,5%**

Крупнейший рынок не лидирует по рентабельности.

## Как устроен отчёт

Сначала — рынок, спрос и предложение: клиники, ОМС, врачи и зарплаты. Затем — экономика клиники и условия 2026 года.

**8 округов**

Ведущие регионы и секторы

**15 проверок**

Практические проверки

**До 2030 года**

Сценарии развития

Пояснения к расчётам и источники — в конце отчёта. Средняя выручка рассчитана по меняющейся выборке организаций, сдавших отчётность; это не показатель прибыли.

# Карта решений

**Инвестору** отчёт помогает выбрать регионы для проверки и оценить условия входа. **Собственнику** — понять, за счёт чего может расти действующая клиника и какие ограничения нужно учитывать.

Региональная статистика задаёт ориентиры. Расчёт конкретного бизнеса требует его собственных данных.

| Инвестору | Собственнику |
|---|---|
| **1 Понять спрос** | |
| • **Сопоставьте** объём и динамику платных услуг, расходы на жителя и структуру плательщиков.<br>• **Выберите** регионы для дальнейшего анализа. | • **Разделите** рост своей выручки на изменение цен и объёма услуг.<br>• **Сопоставьте** результат с динамикой региона. |
| **2 Оценить условия работы** | |
| • **Проверьте** предложение, кадровые показатели, зарплаты и участие частных организаций в ОМС.<br>• **Определите,** какие условия проекта ещё нужно подтвердить. | • **Найдите** ограничения роста: доступность персонала, загрузка, условия договоров с плательщиками.<br>• **Проверьте** их по данным своей клиники. |
| **3 Рассчитать экономику** | |
| • **Соберите** модель выручки, затрат, вложений и финансирования.<br>• **Укажите,** чем подтверждено каждое существенное допущение. | • **Пересчитайте** бюджет по фактическим затратам и применимым налогам и взносам.<br>• **Оцените** финансовый результат отдельных направлений. |
| **4 Проверить решение** | |
| • **Рассмотрите** разные темпы роста и пройдите чек-лист до вложения средств.<br>• **Определите,** при каких условиях проект сохраняет смысл. | • **Выберите** изменения, оцените их стоимость и задайте показатели, по которым будете проверять результат. |

# Как читать выводы

**Факт**

Показатель с годом и источником.

›

**Вывод**

Его значение для рассматриваемого решения.

›

**Проверка**

Вопрос, на который нужно ответить по данным региона или собственной клиники.

Сравнивайте показатели с одинаковым смыслом и за сопоставимые периоды. Денежный рост рассматривайте отдельно от роста объёма услуг. Выручку, прибыль и рентабельность используйте каждый для своей задачи.

## Где искать ответы

### Спрос и масштаб

«Рынок», «Спрос» и «Восемь округов».



### Условия работы

Разделы о предложении, ОМС, врачах, зарплатах и секторах.



### Расчёт бизнеса

«Экономика клиники» и раздел об условиях 2026 года.



### Устойчивость решения

Сценарии до 2030 года и чек-лист из 15 проверок.



## Перед окончательным решением

Добавьте к региональной статистике данные конкретного бизнеса:

| | | |
|---|---|---|
| Объём услуг | Цены | Выручка по плательщикам |
| Расходы | Загрузка | Потребность во вложениях |

# Чего в отчёте нет — намеренно.

### Рейтинга «лучших регионов»

Одни и те же данные ведут лабораторную сеть на Северный Кавказ, а многопрофильную клинику — в Поволжье.

### Оценок EBITDA и окупаемости

Для них нужны данные площадки.

### Долей секторов

Официальная статистика их не измеряет, а коммерческие оценки расходятся вдвое.

## Откуда цифры

Официальные данные Росстата, ФНС, ФОМС, Банка России и Росздравнадзора в обработке **Statprivat**.

---

Где официальной статистики нет — структура плательщиков, прогноз, рост издержек, — используются экспертные оценки с пометкой **«оценка»**.

# Оглавление

Полная версия — 48 страниц. В демо-версии открыты разделы со ссылками на страницы; разделы с замком доступны в полной версии.


Главные выводы и карта решений 02

1. Рынок платной медицины 07
   Денежный и реальный рост рынка.

2. Спрос — кто платит и как различаются регионы 11
   В демо — начало главы.

3. Предложение — клиники, ОМС, врачи и зарплаты 13
   В демо — первая страница.

4. Экономика клиники 🔒 полная версия

5. Условия 2026 года — налоги, взносы, ставка и ОМС 🔒 полная версия

6. Восемь федеральных округов 14
   В демо — Центральный округ как образец.

7. Сектора частной медицины 18
   В демо — первая страница.

8. Чек-лист из 15 проверок 19
   В демо — 2 проверки из 15.

9. Сценарии до 2030 года 21
   В демо — общий вид сценариев.

10. Как читать цифры отчёта 🔒 полная версия

Источники 22


Что входит в полную версию →

# Рынок платной медицины растёт в основном в рублях, а не в услугах

За шесть лет денежный объём платной медицины вырос более чем вдвое. Увеличились и цены, и объём услуг, но вклад цен оказался больше. Для собственника и инвестора это принципиальное различие: рост оборота отрасли нельзя целиком переносить в ожидания по загрузке клиники.

В 2025 году объём платных медицинских услуг в России составил **1 905,6 млрд ₽**, на **17,7% больше**, чем в 2024-м, **в номинале, без учёта инфляции**. Это услуги всех поставщиков, включая государственные медицинские организации, — Росстат, ЕМИСС 58467.

2025 ГОД / РОССИЯ

**1 905,6**
млрд ₽
Платные медуслуги

**+17,7%**
в номинале,
без учёта инфляции

**+5,2%**
с поправкой
на цены[1]

## Реальный объём услуг растёт примерно на 5% в год

Рынок растёт и после поправки на цены, но медленнее, чем в деньгах. В 2025 году объём платных медицинских услуг в сопоставимых ценах вырос на **5,2%**, почти как годом раньше (**5,3%**)[1]. Денежный оборот растёт заметно быстрее, поэтому прирост выручки нельзя целиком считать новым спросом. Число пациентов этот индекс не показывает: один пациент может получить разное количество услуг.

[1] Росстат, индекс физического объёма платных медицинских услуг, 2025 к 2024, без новых субъектов.

Источник итоговой суммы: Росстат, ЕМИСС 58467.

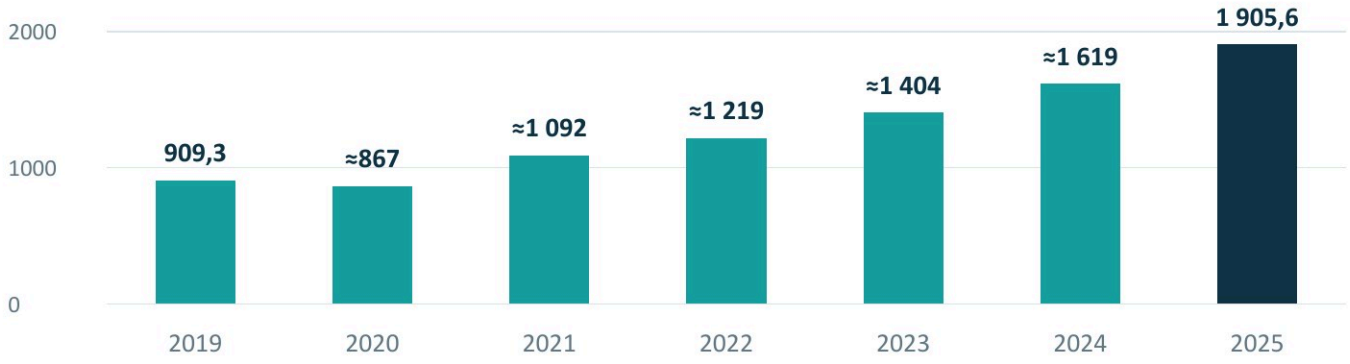
# Последний год не задаёт постоянного темпа

В 2019 году объём платных медуслуг составлял **909,3 млрд ₽**. К 2025 году он увеличился в **2,10 раза в номинале, без учёта инфляции**.

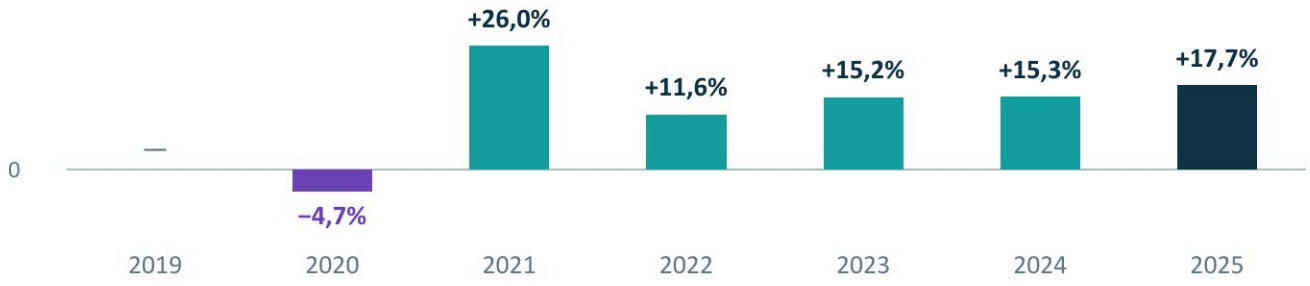
🔒 Доступно в полной версии

## Денежный объём · млрд ₽, текущие цены

**×2,10**




## Изменение к предыдущему году · %




Росстат[2]; годовые изменения — в номинале, без учёта инфляции. Промежуточные суммы за 2020–2024 годы приблизительно восстановлены из округлённых темпов; 2019 и 2025 — исходные значения.

🔒 Доступно в полной версии

# Из чего складывается денежный рост

🔒 ДОСТУПНО В ПОЛНОЙ ВЕРСИИ ОТЧЁТА

## Из чего складывается денежный рост

- Цена и объём услуг: расчёт за 2025 год и за 2019–2025 годы
- Какая часть роста — инфляция, а какая — реальный спрос
- Как это закладывать в финансовую модель

Получить полную версию →

# Выручка и платные услуги не одно и то же

В этом отчёте используются два денежных показателя с разным смыслом.

## Рекомендации

### Собственнику

🔒 Доступно в полной версии

### Инвестору

🔒 Доступно в полной версии

2025 ГОД

**Выручка частных медицинских организаций**

**2 731,4** млрд ₽

Это поступления частных организаций по данным ФНС, в том числе от платных услуг, ДМС и ОМС. Здесь используется сумма восьми федеральных округов.

2025 ГОД

**Платные медицинские услуги населению**

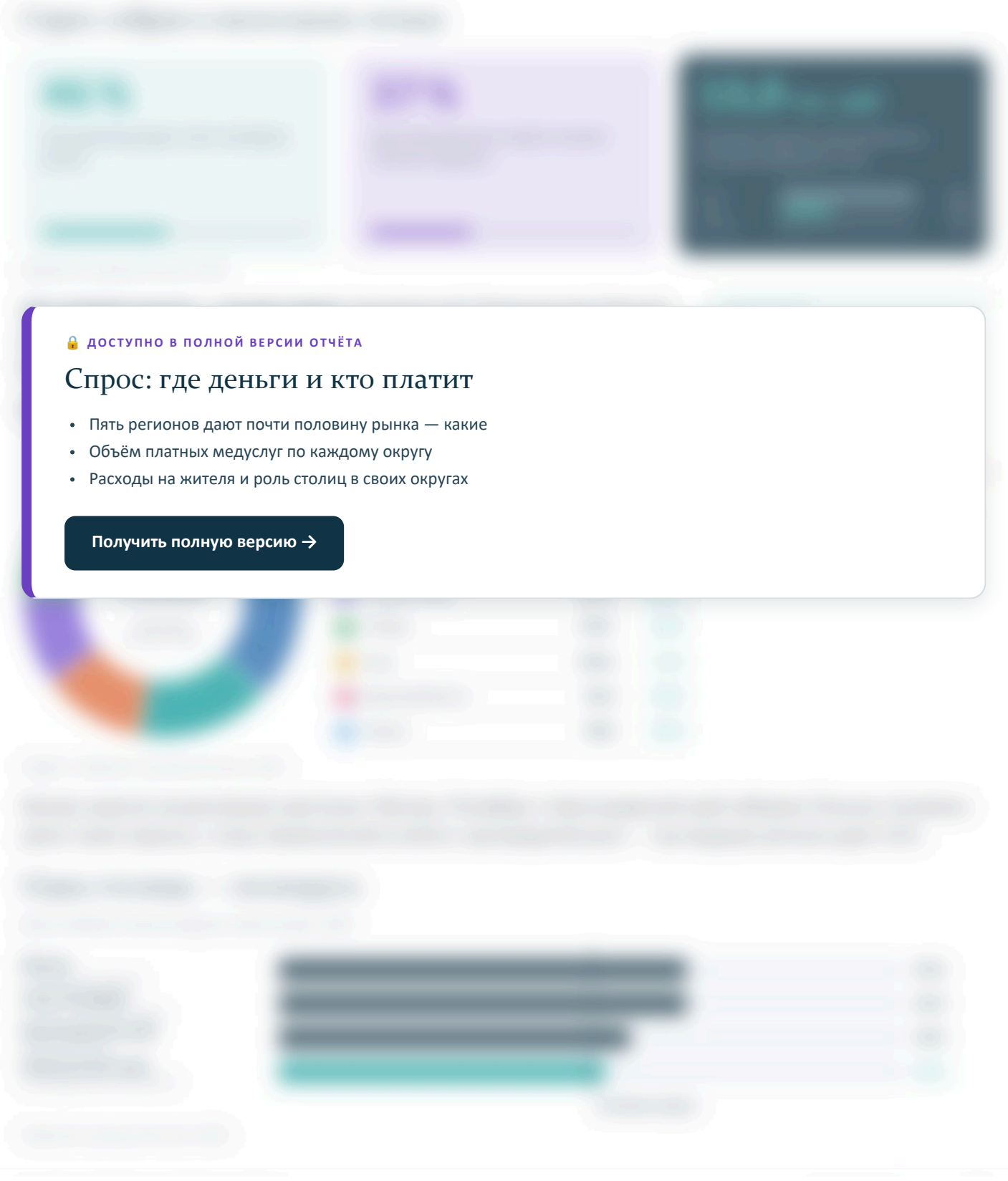
**1 905,6** млрд ₽

Росстат учитывает поставщиков разных форм собственности, включая платные услуги государственных организаций. Помощь по ОМС в этот показатель не входит.

Из этих двух сумм нельзя рассчитать долю частной медицины. У них различаются состав поставщиков и источники оплаты. Складывать их для получения «общего рынка» тоже нельзя: часть услуг учитывается в обоих показателях.

# Спрос: где деньги и кто платит

Спрос на платную медицину собран в нескольких точках: пять регионов дают 46% рынка. Москвич тратит на медицину 34,6 тыс. руб. в год, житель Ингушетии — 0,9 тыс., и доход объясняет этот разрыв лишь отчасти.



🔒 ДОСТУПНО В ПОЛНОЙ ВЕРСИИ ОТЧЁТА

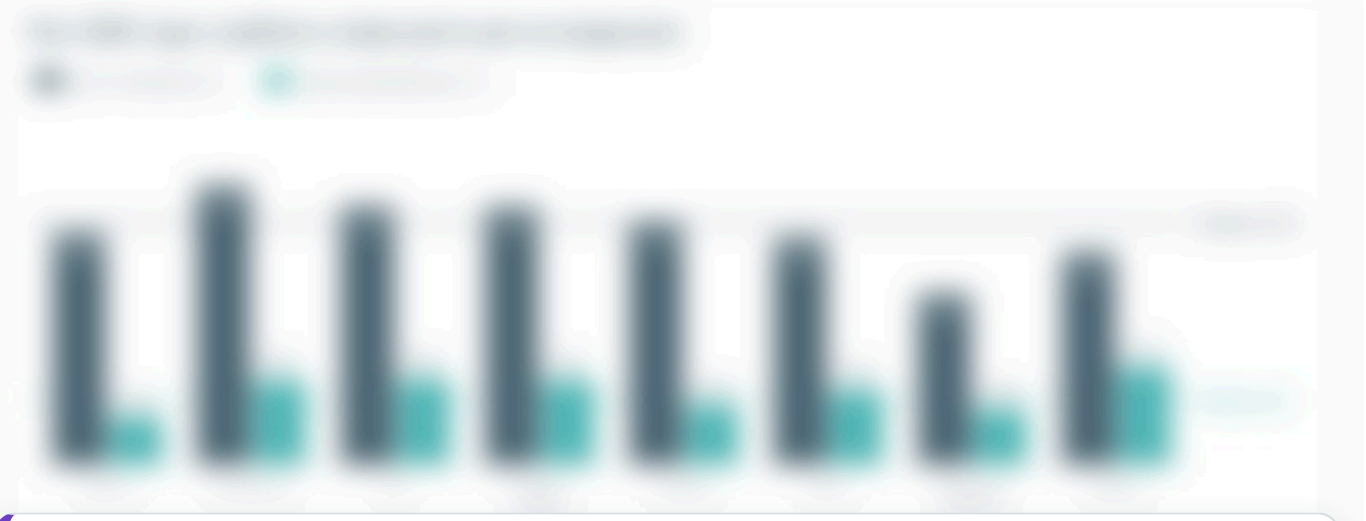
## Спрос: где деньги и кто платит

- Пять регионов дают почти половину рынка — какие
- Объём платных медуслуг по каждому округу
- Расходы на жителя и роль столиц в своих округах

Получить полную версию →

# Спрос по федеральным округам

Как быстро растут деньги в округах и сколько зарабатывают их жители.



🔒 ДОСТУПНО В ПОЛНОЙ ВЕРСИИ ОТЧЁТА

## Спрос по федеральным округам

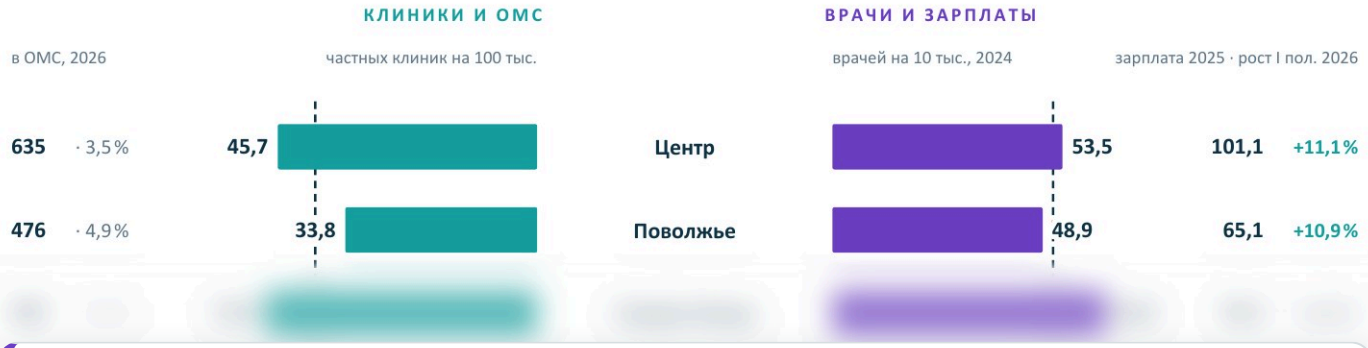
- Рост 2025 года в рублях и сверх роста цен — по каждому округу
- Доходы населения против среднего по России
- Три типа регионов: где доход превращается в расходы

Получить полную версию →

# Предложение: клиники, ОМС, врачи, зарплаты

## Предложение по федеральным округам

Слева — насыщенность клиниками и участие в ОМС; справа — обеспеченность врачами и зарплата в отрасли, тыс. руб. в месяц. Пунктир — Россия.




🔒 ДОСТУПНО В ПОЛНОЙ ВЕРСИИ ОТЧЁТА

## Предложение по всем восьми округам

- Насыщенность клиниками и участие в ОМС — Северо-Запад, Юг, Сибирь, Урал, Кавказ, Дальний Восток
- Обеспеченность врачами и зарплаты в отрасли по каждому округу
- 57 тыс. частных организаций: где их больше всего на 100 тыс. жителей
- ОМС: как сокращается доступ частных клиник и что это значит для выручки
- Зарплаты: когда приём врача уходит в минус

**Получить полную версию →**

# 6

# Восемь округов

Каждый округ описан по одному шаблону: тезис, паспорт, ведущие регионы, сюжет-визуал, что в округе особенного, что проверять (ссылки на пункты чек-листа из раздела 8) и выводы для инвестора и собственника. Ориентиры по России — в плашке в начале раздела. Рост в карточках — в номинале, без учёта инфляции, если не указано иное. Общая рамка — в разделах 1 и 4; в каждом округе главный вопрос один: кому достаётся прирост.

ОРИЕНТИРЫ ПО РОССИИ

**13,0**
тыс. руб. — платные медуслуги на жителя, 2025

**39,1**
частных клиник на 100 тыс. жителей (RFSD, 2024)

**81,7**
тыс. руб. — зарплата в отрасли, 2025


6.1 Центральный федеральный округ 26
6.2 Северо-Западный федеральный округ 28
6.3 Южный федеральный округ 30
6.4 Северо-Кавказский федеральный округ 31
6.5 Приволжский федеральный округ 33
6.6 Уральский федеральный округ 34
6.7 Сибирский федеральный округ 36
6.8 Дальневосточный федеральный округ 37

6.1 / ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

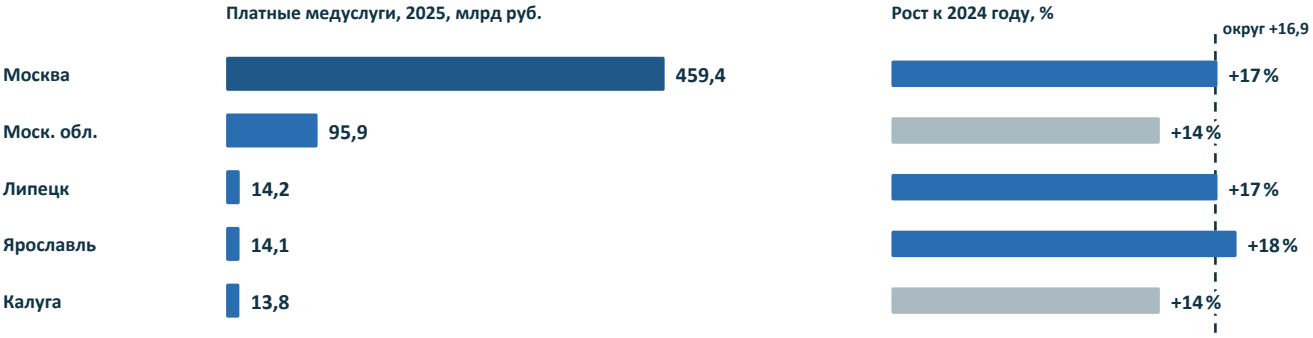
# Центральный федеральный округ

Москва плюс семнадцать областей, живущих в другой экономике.

| ОБЪЁМ 2025 | ДОЛЯ РОССИИ | РОСТ 2025, В НОМИНАЛЕ | НА ЖИТЕЛЯ |
|---|---|---|---|
| 703,1 млрд руб. | 36,9 % | +16,9 % | 17,4 тыс. руб. |

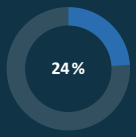
| ДОХОД К СРЕДНЕМУ | КЛИНИК НА 100 ТЫС. | В ОМС, 2026 | ЗАРПЛАТА 2025 |
|---|---|---|---|
| 1,36 | 45,7 | 635 | 101,1 тыс. руб. |

## Ведущие регионы округа




Ведущие регионы округа: платные медуслуги в 2025 году, млрд руб., и рост к 2024 году. Statprivat по данным Росстата.

## Москва и семнадцать областей




**459,4 млрд**
Москва — доля рынка страны; 34,6 тыс. руб. на жителя

**95,9 млрд**
Московская область — 10,9 тыс. руб. на жителя

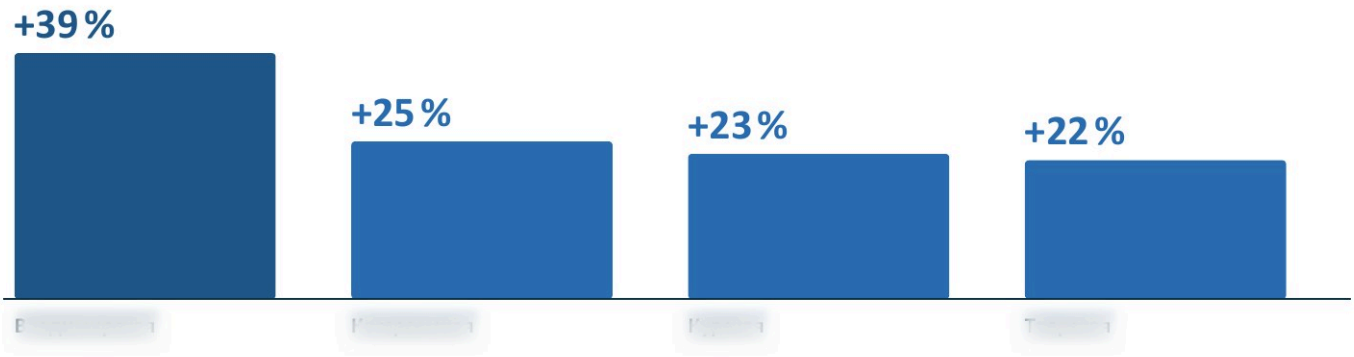
**≈9 тыс.**
руб. на жителя — округ без Москвы, меньше Сибири

**68,2**
клиники на 100 тыс. в Москве; реальная выручка средней клиники −2,0 %

| 200 | 63 % | 156,6 тыс. руб. |
|---|---|---|
| частных клиник Москвы в ОМС | премий ДМС страны | зарплата в отрасли |

Statprivat по данным Росстата, ФНС, ФОМС, Банка России.

## Быстрее всех — с низкой базы




Рост объёма платных медуслуг за 2025 год, в номинале. Statprivat по данным Росстата.

Без столицы округ тратит на жителя меньше Сибири, а сама Москва — тесный рынок: по насыщенности клиниками среди крупных рынков она уступает только Петербургу, и реальная выручка средней клиники за три года снизилась, хотя рынок вырос на 39,6 %. Похоже, прирост здесь забирают сети и платные отделения госклиник — это гипотеза, её проверяет пункт 2. В областях рост идёт с низкой базы: быстрее всех в 2025 году росли

🔒 Доступно в полной версии

🔒 ДОСТУПНО В ПОЛНОЙ ВЕРСИИ ОТЧЁТА

### Ведущие регионы округа

- Какие области растут быстрее всех и почему
- Карта округа с ростом по регионам
- Что проверить до решения
- Выводы для инвестора и собственника

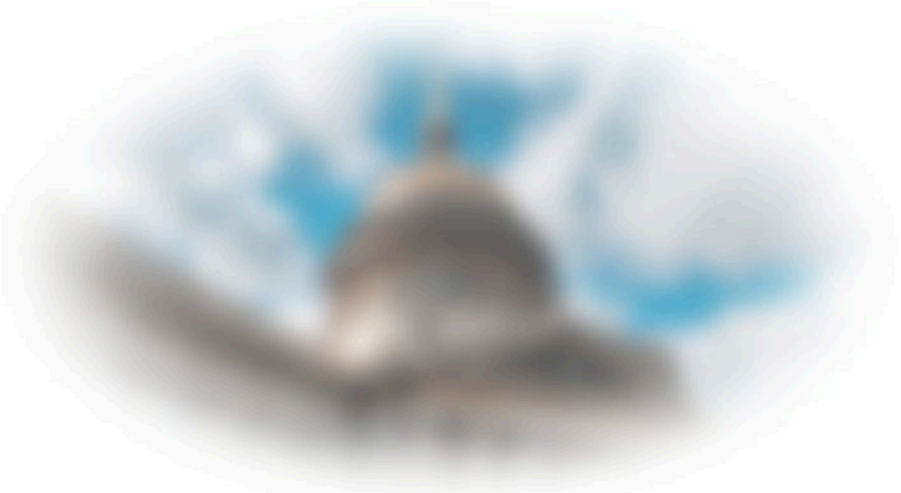
Получить полную версию →

🔒 ДОСТУПНО В ПОЛНОЙ ВЕРСИИ ОТЧЁТА

## Ещё семь округов

- Северо-Западный и Санкт-Петербург
- Южный · Северо-Кавказский · Приволжский
- Уральский · Сибирский · Дальневосточный
- Паспорт, ведущие регионы, сюжет-визуал и выводы по каждому

**Получить полную версию →**



# Сектора: где искать и что проверять

Официальная статистика не делит платные медуслуги по профилям: показатель Росстата един, а ФНС группирует организации так, что выделена только стоматология. Поэтому здесь для каждого сектора названы официальные признаки, по которым его можно измерить в конкретном регионе, экономика формата в 2026 году и что проверять.

НАВИГАЦИЯ

Номера пунктов — ссылки на проверки в главе 8; у каждой проверки есть ссылка обратно к сектору.

Стоматология · Лабораторная диагностика · МРТ, КТ, УЗИ, эндоскопия · Многопрофильные клиники · Репродукция (ЭКО) · Косметология и эстетика · Реабилитация и уход · Телемедицина

## Стоматология

КАК ИЗМЕРИТЬ В РЕГИОНЕ

- Число организаций и ИП со стоматологическим видом деятельности (ЕГРЮЛ/ЕГРИП)
- Лицензии по профилю «стоматология» (Росздравнадзор, на Statprivat — раздел «Лицензии»)

ЭКОНОМИКА ФОРМАТА В 2026

- Доля зарплат 35–45 %, высокая доля расходников с НДС 22 %
- Самый насыщенный сектор в городах-миллионниках

## Лабораторная диагностика

КАК ИЗМЕРИТЬ В РЕГИОНЕ

- Лицензии по профилю «клиническая лабораторная диагностика»
- Число пунктов взятия анализов федеральных сетей

ЭКОНОМИКА ФОРМАТА В 2026

- Доля зарплат 25–35 %, эффект масштаба в логистике проб
- Лучший формат для регионов с дорогими врачами (Север, Дальний Восток) и низким чеком (Северный Кавказ)

🔒 ДОСТУПНО В ПОЛНОЙ ВЕРСИИ ОТЧЁТА

### Сектора: где искать и что проверять

- 8 секторов: как измерить в регионе, экономика формата в 2026 году, что проверять
- Ссылки на проверки чек-листа
- Три вывода по секторам

Получить полную версию →

# Чек-лист: что проверить до решения

Пятнадцать проверок в одном формате: что проверить, как и где, и порог, после которого решение меняется. Ни одна из них не выводится из отчёта как факт — это то, что стоит сделать до денег. Первые восемь — для выбора региона и формата, остальные — для клиники, которая уже работает. Сюда же вынесены гипотезы отчёта, которые данные пока не подтверждают: маршруты северян в Тюмень и столицы, приезжие пациенты Краснодара, рынки вытеснения в крупнейших городах, переход пациентов из ОМС в платный сектор.


ПЕРЕД ВЫБОРОМ РЕГИОНА И ФОРМАТА

1 Растёт ли рынок региона в сопоставимых ценах?
2 Рынки вытеснения: забирают ли прирост сети и госклиники?
3 Уходит ли спрос северных регионов в Тюмень и столицы?
7 Открыт ли ОМС для новых частных игроков?
8 Не перенасыщена ли стоматология в городе?
10 Петербург: насыщенность и выручка на клинику
11 Казань, Уфа, Нижний Новгород: рост при свободной ёмкости?
13 Продолжает ли замедляться Дальний Восток?
15 Идёт ли в округе консолидация?

ДЛЯ РАБОТАЮЩЕЙ КЛИНИКИ

4 Не упали ли визиты после январской индексации цен?
5 Выдержит ли клиника отмену льготных взносов?
6 Растёт ли ДМС в деньгах, а не только по числу застрахованных?
9 Не обгоняют ли зарплаты рост чека?
12 Северный Кавказ: работает ли формат с низким чеком?
14 Отбирают ли госклиники платёжеспособного пациента?


## Перед выбором региона и формата

### ☐ 1 Растёт ли рынок региона в сопоставимых ценах?

Рынок региона растёт в сопоставимых ценах, а не только за счёт цен: в 2025 году быстрее всех — Центр, Поволжье и Северо-Запад, Дальний Восток стоит на месте

**Как и где:** Индекс физического объёма платных медуслуг региона (Росстат) два года подряд; если индекса нет — рост в текущих ценах, делённый на рост цен (индексы делят, а не вычитают)

**Порог решения:** Реальный рост ≥ 5 % два года подряд — регион растёт не хуже рынка

### ☐ 2 ГИПОТЕЗА Рынки вытеснения: забирают ли прирост сети и госклиники?

Гипотеза: Москва, Петербург и Краснодар — рынки вытеснения, где прирост забирают сети и госклиники; на это указывает падение реальной выручки средней клиники (−2,0 %, −6,5 %, −4,3 %, RFSD)

**Как и где:** Доля топ-10 частных сетей региона в выручке отрасли по отчётности ФНС; реальная выручка средней клиники

**Порог решения:** Доля топ-10 растёт ≥ 2 п.п. в год — входить только через нишу или покупку

↑ Многопрофильные клиники

🔒 ДОСТУПНО В ПОЛНОЙ ВЕРСИИ ОТЧЁТА

## Ещё 13 проверок из 15

- Что проверить, как и где — по официальным данным
- Порог решения для каждой проверки
- Кликабельные галочки и ссылки на сектора

Получить полную версию →

# Сценарии до 2030 года

К 2030 году рынок составит от 3,0 до 4,3 трлн руб. в номинале, без учёта инфляции, — в зависимости от того, какой темп считать нормой. Сценарии — арифметика, а не прогноз: они показывают, какое допущение о темпе роста спрятано в любой финансовой модели и во что обходится ошибка в нём. Отправная точка — выводы разделов 1 и 4: реальный рост рынка невелик, а средняя клиника его почти не получает, поэтому темп рынка нельзя переносить в модель клиники один к одному.

## Три сценария до 2030 года

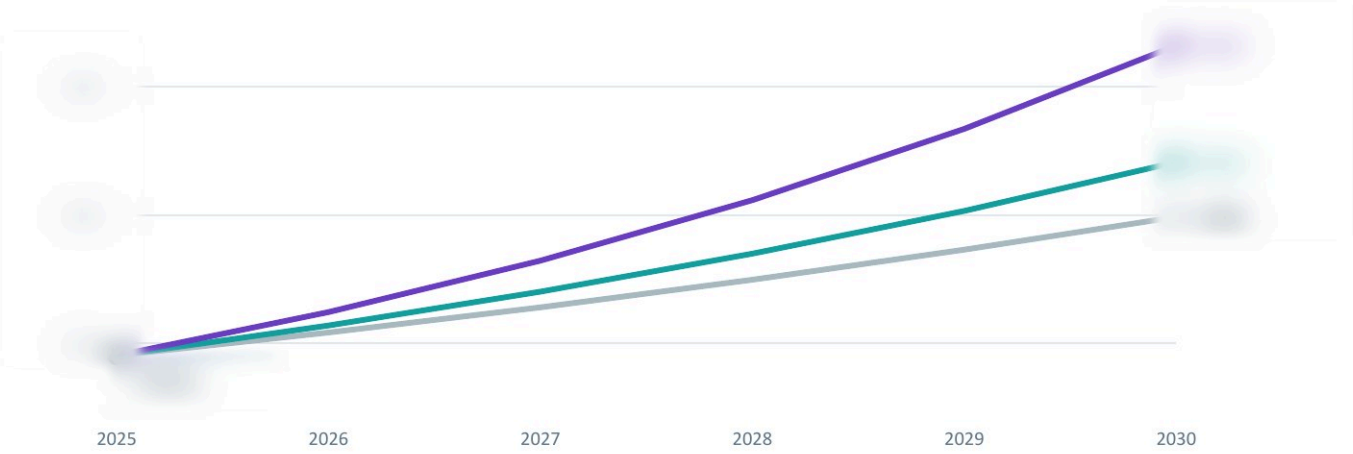
**Инфляционный**

**Исторический**

🔒 Доступно в полной версии

**Инерционный**

**Объём рынка платных медуслуг, млрд руб. в текущих ценах**




🔒 ДОСТУПНО В ПОЛНОЙ ВЕРСИИ ОТЧЁТА

### Сценарии до 2030 года

- Значения трёх сценариев по России и по каждому округу
- Цена одного процентного пункта темпа в модели клиники
- Как закладывать темп рынка в финансовую модель

Получить полную версию →

# Источники

## Официальные данные и их обработка

- Statprivat (statprivat.ru): объём платных медицинских услуг, число организаций по видам деятельности и формам собственности, участие частных клиник в ОМС, деятельность страховщиков — по регионам; первоисточники: Росстат, ФНС, ФОМС, Росздравнадзор, Банк России.
- Росстат, ЕМИСС, показатель 58467 «Объём платных услуг населению по видам», 2019–2025 (обновление 23.09.2026).
- Росстат, индекс физического объёма платных медицинских услуг: 2025 к 2024 — 105,2%.
- Росстат, индексы потребительских цен на медицинские услуги по субъектам РФ, январь 2026 к январю 2025.
- Росстат, «Здравоохранение в России. 2025», табл. 4.4 — врачи на 10 тыс. населения.
- Росстат, среднедушевые денежные доходы населения по субъектам, 2024.
- Росстат, численность населения по субъектам на 01.01.2025 и 01.01.2019.
- Росстат, возрастная структура населения по субъектам, 2023–2024.
- Росстат, ЕМИСС, среднемесячная номинальная начисленная заработная плата по виду деятельности «здравоохранение и социальные услуги» по субъектам РФ, 2025 — I полугодие 2026 (обновление 02.09.2026).
- ФНС, ГИР БО — финансовая отчётность частных медицинских организаций, 2021–2024 (расчёт реальной выручки на организацию).
- ФОМС, реестры медицинских организаций, участвующих в ОМС, 2021–2026 — в обработке Statprivat.
- Банк России, «Сведения о страховых премиях (взносах) по договорам страхования в разрезе федеральных округов и субъектов Российской Федерации», январь–декабрь 2025; статистика страховщиков за 2024–2025 годы.
- Банк России, решение по ключевой ставке от 11.09.2026.
- Федеральный закон от 28.11.2025 № 425-ФЗ (НДС 22%, порог упрощённой системы, тариф страховых взносов); Федеральный закон от 28.11.2025 № 430-ФЗ (передача функций страховых медицинских организаций территориальным фондам ОМС); Налоговый кодекс РФ, ст. 149 и 284.1.

## Экспертные и коммерческие оценки

- Отраслевые обзоры рынка платных медицинских услуг за 2025 год (декабрь 2025 — январь 2026): доля прямых платежей 87%, внутригрупповые обороты 4,8%, среднегодовая медицинская инфляция 14,4%, ожидаемый рост 2026 года +14%, доля платных услуг в доходах госклиник, динамика безналичных платежей за медуслуги.
- Оценка объёма коммерческой медицины за 2025 год (2,32 трлн руб., +15,2%) в аудиторском обзоре отрасли.
- Ассоциация частных клиник — оценка роста издержек и индексации цен в 2026 году (январь 2026).
- Оценка региональной концентрации премий ДМС (около 75% на Москву и Петербург, корпоративный сегмент свыше 80%) — отраслевая аналитика, 2025.

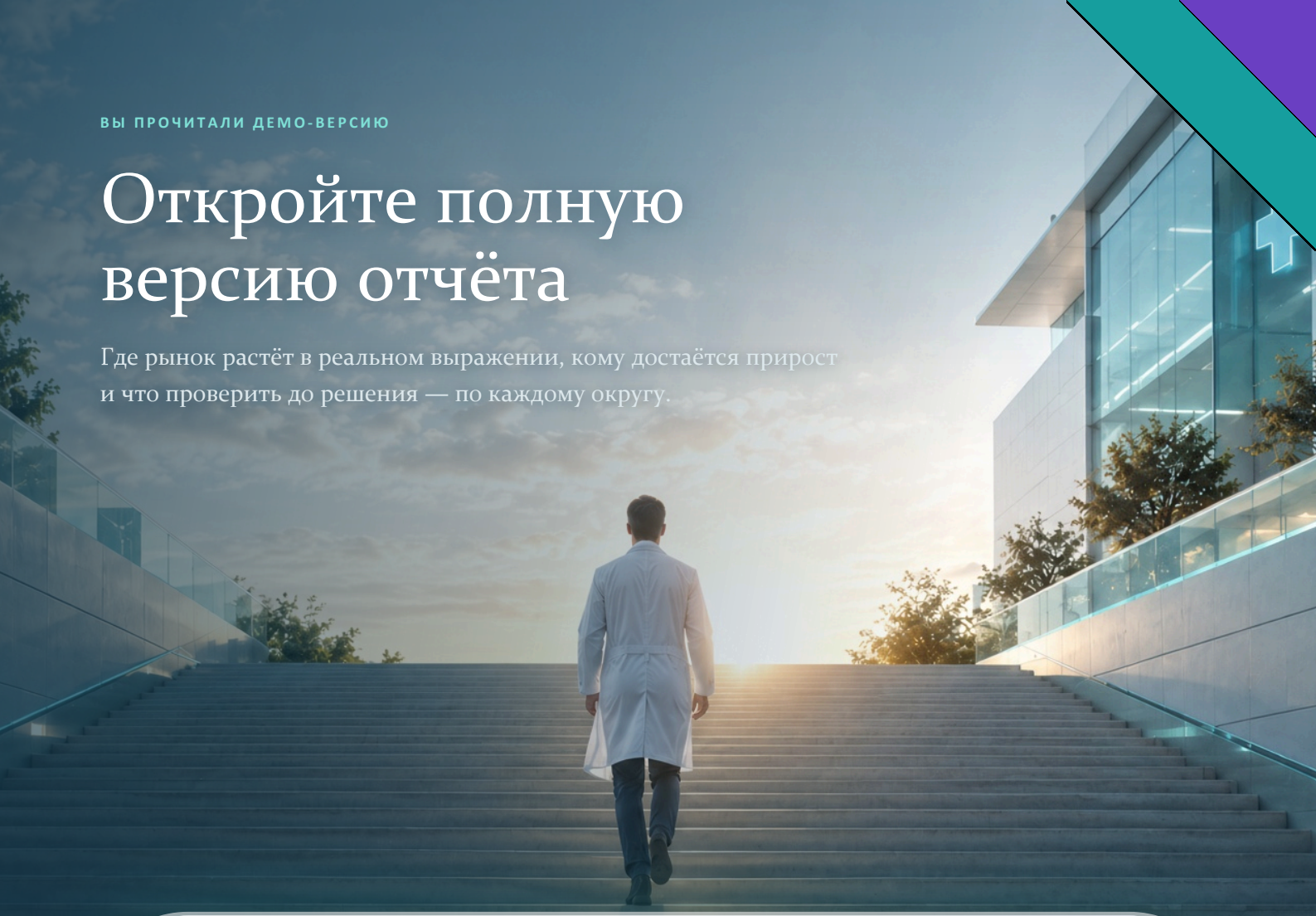
© Statprivat, 2026. Отчёт носит информационный характер и не является инвестиционной рекомендацией, офертой или юридической консультацией. Все цифры приведены с указанием года и источника; оперативные данные Росстата могут быть уточнены. Оценки третьих сторон помечены как оценки и приведены для полноты картины.



ВЫ ПРОЧИТАЛИ ДЕМО-ВЕРСИЮ

# Откройте полную версию отчёта

Где рынок растёт в реальном выражении, кому достаётся прирост и что проверить до решения — по каждому округу.



ПОЛНАЯ ВЕРСИЯ · 48 СТРАНИЦ

**45 тыс. ₽**

Оплата на statprivat.ru

Купить отчёт →

## ЧТО ОТКРОЕТСЯ

**3–5 Предложение, экономика, 2026 год**
Клиники, ОМС, врачи, зарплаты; выручка средней клиники; налоги и ставка

**6 Все восемь округов**
Паспорт, ведущие регионы, сюжет-визуал, выводы для инвестора и собственника

**7 Сектора частной медицины**
Стоматология, лаборатории, диагностика, ЭКО, косметология и другие

**8 Чек-лист из 15 проверок**
Пороги решения, кликабельные галочки, ссылки на сектора

**9 Сценарии до 2030 года**
Значения по округам и цена одного процентного пункта в модели

**10 Как читать цифры**
Определения показателей и полный список источников